

ส่วนที่ ๓

สรุปผลและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๘๙	๓๑๓,๓๓๗,๔๓๗.๐๐	๗	๘๒๘,๔๐๐.๐๐	๕	๗๗๖,๑๗๙.๖๓
ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬา	๓๔	๒,๙๓๘,๓๘๐.๐๐	๑๕	๑,๖๕๗,๕๒๓.๐๐	๑๓	๑,๕๒๑,๒๖๔.๗๗
ด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการเกษตร	๗	๑,๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๐	๐	๐	๐
ด้านเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิต	๓๖	๑๙,๒๒๖,๒๐๐.๐๐	๑๑	๑๑,๕๐๑,๓๘๐.๐๐	๗	๑๐,๕๒๐,๑๙๐.๕๖
ด้านการบริหารจัดการองค์กร	๑๐	๗๔๐,๐๐๐.๐๐	๖	๔๓๘,๐๐๐.๐๐	๑	๒๒๐,๑๖๑.๐๐
รวม	๒๗๖	๓๓๗,๙๖๒,๐๑๗.๐๐	๓๙	๑๔,๔๒๕,๓๐๓.๐๐	๒๖	๑๓,๐๓๗,๗๙๕.๙๖

จากตารางสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในภาพรวม ทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ สรุปได้ดังนี้

อนุมัติงบประมาณ			เบิกจ่าย				งบประมาณคงเหลือ
โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	
๓๙	๑๔.๑๓	๑๔,๔๒๕,๓๐๓.๐๐	๒๖	๖๖.๖๗	๑๓,๐๓๗,๗๙๕.๙๖	๙๐.๓๘	๑,๓๘๗,๕๐๗.๐๔

- นำโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งหมด จำนวน ๒๗๖ โครงการ งบประมาณ ๓๓๗,๙๖๒,๐๑๗.๐๐ บาท ไปอนุมัติงบประมาณในข้อบัญญัติฯ ทั้งหมดจำนวน ๓๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๑๓ บาท งบประมาณอนุมัติจำนวน ๑๔,๔๒๕,๓๐๓.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๒๗
- นำไปดำเนินโครงการทั้งหมด จำนวน ๒๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ และมีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๑๓,๐๓๗,๗๙๕.๙๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๐.๓๘
- มีเงินงบประมาณคงเหลือรวมทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ จำนวน ๑,๓๘๗,๕๐๗.๐๔ บาท

เมื่อนำมาจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ยุทธศาสตร์ มีรายละเอียด ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน								
อนุมัติงบประมาณ				เบิกจ่าย				งบประมาณคงเหลือ
โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	
๗	๑๗.๙๕	๘๒๘,๔๐๐.๐๐	๕.๗๔	๕	๑๙.๒๓	๗๗๖,๑๗๙.๖๓	๕.๙๕	๕๒,๒๒๐.๓๗

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวน ๑๘๙ โครงการ งบประมาณ ๓๑๓,๓๓๗,๔๓๗.๐๐ บาท
- อนุมัติงบประมาณในข้อบัญญัติฯ จำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๗.๙๕ บาท งบประมาณ จำนวน ๘๒๘,๔๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๗๔
- นำไปดำเนินโครงการจริง ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๒๓ เบิกจ่ายงบประมาณ ๗๗๖,๑๗๙.๖๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕.๙๕
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานมีงบประมาณคงเหลือ จำนวน ๕๒,๒๒๐.๓๗ บาท

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬา

อนุมัติงบประมาณ				เบิกจ่าย				งบประมาณคงเหลือ
โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	
๑๕	๓๘.๔๖	๑,๖๕๗,๕๒๓.๐๐	๑๑.๔๙	๑๓	๕๐.๐๐	๑,๕๒๑,๒๖๔.๗๗	๑๑.๖๗	๑๓๖,๒๕๘.๒๓

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และกีฬา จำนวน ๓๔ โครงการ งบประมาณ ๑,๖๕๗,๕๒๓.๐๐ บาท
- อนุมัติงบประมาณในข้อบัญญัติฯ จำนวน ๑๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๔๖ บาท งบประมาณ จำนวน ๑,๖๕๗,๕๒๓.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๔๙
- นำไปดำเนินโครงการจริง ๑๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐ เบิกจ่ายงบประมาณ ๑,๕๒๑,๒๖๔.๗๗ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๖๗
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและกีฬา มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน ๑๓๖,๒๕๘.๒๓ บาท

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการเกษตร

อนุมัติงบประมาณ				เบิกจ่าย				งบประมาณคงเหลือ
โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	
-	-	-	-	-	-	-	-	-

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการเกษตร จำนวน ๗ โครงการ งบประมาณ ๑,๗๒๐,๐๐๐.๐๐ บาท
- ไม่มีการอนุมัติงบประมาณในข้อบัญญัติฯ และไม่ได้นำไปดำเนินโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิต

อนุมัติงบประมาณ				เบิกจ่าย				งบประมาณคงเหลือ
โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	
๑๑	๒๘.๒๑	๑๑,๕๐๑,๓๘๐.๐๐	๗๙.๗๓	๗	๒๖.๙๒	๑๐,๕๒๐,๑๙๐.๕๖	๘๐.๖๙	๙๘๑,๑๘๙.๔๔

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิต จำนวน ๓๖ โครงการ งบประมาณ ๑๙,๒๒๖,๒๐๐.๐๐ บาท
- อนุมัติงบประมาณในข้อบัญญัติฯ จำนวน ๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๒๑ บาท งบประมาณ จำนวน ๑๑,๕๐๑,๓๘๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๙.๗๓
- นำไปดำเนินโครงการจริง ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๙๒ เบิกจ่ายงบประมาณ ๑๐,๕๒๐,๑๙๐.๕๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๐.๖๙
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ สังคมและคุณภาพชีวิต มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน ๙๘๑,๑๘๙.๔๔ บาท

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร								
อนุมัติงบประมาณ				เบิกจ่าย				งบประมาณคงเหลือ
โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	โครงการ	ร้อยละ	งบประมาณ	ร้อยละ	
๖	๑๕.๓๘	๔๓๘,๐๐๐.๐๐	๓.๐๔	๑	๓.๘๕	๒๒๐,๑๖๑.๐๐	๑.๖๙	๒๑๗,๘๓๙.๐๐

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร จำนวน ๑๐ โครงการ งบประมาณ ๗๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท
- อนุมัติงบประมาณในข้อบัญญัติฯ จำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๓๘ บาท งบประมาณ จำนวน ๔๓๘,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๐๔
- นำไปดำเนินโครงการจริง ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓.๘๕ เบิกจ่ายงบประมาณ ๒๒๐,๑๖๑.๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๖๙
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กร มีงบประมาณคงเหลือ จำนวน ๒๑๗,๘๓๙.๐๐ บาท

๒. ข้อสังเกตในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

จากตารางสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในภาพรวม ผลการประเมินผลการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายซึ่งเกิดจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ครั้งนี้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความถูกต้องตามหลักการบริหารเชิงพื้นที่ บริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย รวมถึงหลักการกำกับ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายได้ให้ความสำคัญในการนำข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานหรือการแสวงหาและบันทึกรายละเอียดของข้อมูลพื้นฐานเพื่อนำไปเป็นเครื่องมือในการวางแผนเพื่อพัฒนาท้องถิ่นทั้งในเชิงยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น เห็นได้จากข้อมูลตามโครงสร้างแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ๓ ส่วน (ไม่นับส่วนที่ ๔ การติดตามและประเมินผล) ข้อมูลศึกษาเชิงปริมาณเปรียบเทียบตามรายการของแผนพัฒนาท้องถิ่นสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๒. ในภาพรวมขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค อันประกอบด้วย แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดปราจีนบุรี เกิดความชัดเจนในความเชื่อมโยงและมีความสัมพันธ์กัน

๓. มีการดำเนินการการใช้กรอบการวิเคราะห์ ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend หรือกรอบการวิเคราะห์อื่น ๆ ในระดับต่ำในประเด็นของปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. มีการลงข้อมูลเพื่อประกอบกับความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่นที่เกี่ยวกับการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายและการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องไม่สอดคล้องเท่าที่ควรกับโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ รวมถึงครุภัณฑ์หรือวัสดุเพื่อจัดทำบริการสาธารณะ

๓. ข้อเสนอแนะ

๑. แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เมื่อประกาศใช้แล้ว มีการประกาศใช้แผนเป็นการเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง/แก้ไขแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น ควรแจ้งสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ได้ทราบทุกครั้ง แม้ว่าจะไม่ใช่โครงการหรือเป็นเรื่องงาน ภารกิจของสำนักปลัด กองคลัง และกองช่าง ก็ตาม

๒. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละครั้งนั้น ควรเน้นบทบาทของประชาชนหรือหน่วยงานในพื้นที่ให้เข้ามามีส่วนร่วมมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ ไม่ใช่การตีกรอบเพียงแต่ว่าครบตามสัดส่วนที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดหรือตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายประกาศกำหนดสัดส่วนไว้เท่านั้น เพราะนั่นเป็นเพียงพื้นฐานการกำหนดให้มีส่วนร่วมของประชาชนเท่านั้นเอง

๓. การจัดทำ/การแก้ไข/การเพิ่มเติม/การเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายทุกครั้ง เป็นการดำเนินการตามแบบขั้นตอนที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดพร้อมทั้งอธิบายเหตุและผลในการดำเนินการด้วย และบันทึกรายละเอียดลงในเค้าโครงการเขียนโครงการให้ครบถ้วนถูกต้องด้วย

๔. สำหรับครุภัณฑ์หรือวัสดุเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่ไม่ได้เขียนเป็นโครงการนั้นข้าราชการหรือสำนัก/กอง/ฝ่ายที่รับผิดชอบ หรือหน่วยงานรับผิดชอบหลักต้องลงรายละเอียดคุณลักษณะให้ครบถูกต้องหรืออาจแสดงที่มาของครุภัณฑ์หรือวัสดุดังกล่าวให้ชัดเจน

๕. การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายในปีหนึ่ง ๆ ไม่ควรเกิน ๔ ครั้ง โดยให้เพิ่มเติมได้ไตรมาสและ ๑ ครั้ง เว้นแต่มีเหตุจำเป็นจริง ๆ ที่จะต้องนำไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายหรือการขอรับเงินอุดหนุนจากส่วนราชการอื่น ๆ

๖. การขอรับเงินอุดหนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ สมาคม มูลนิธิต่าง ๆ นั้น องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายควรแจ้งหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้หน่วยงานที่จะขอรับเงินอุดหนุนให้ทราบถึงระเบียบที่กำหนดไว้ และข้าราชการที่รับผิดชอบหรือสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ที่รับผิดชอบ หน่วยงานรับผิดชอบหลักหรือเป็นหน่วยเจ้าภาพรับผิดชอบให้เงินอุดหนุนนั้นจะต้องมีการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลของโครงการหรือกิจกรรมที่ขอรับเงินอุดหนุนไปด้วย ทั้งก่อนดำเนินการ ระหว่างดำเนินการ และภายหลังดำเนินการ

กล่าวโดยสรุปในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย ซึ่งอาจเป็นการแก้ไข/เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ การดำเนินการนั้นจะต้องอยู่ภายใต้พื้นฐานความรู้ ความเข้าใจของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายทั้งหมด และการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ให้กับประชาชนและผู้มีส่วนได้เสียได้เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น และประการสำคัญนั้นเมื่อมีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วก็ควรจะนำไปจัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขกับประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย ทั้งนี้ แผนพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณรายจ่ายควรต้องมีความสัมพันธ์กัน มีความสอดคล้องกัน

แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายซึ่ง ข้อ ๒๒ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๓ กำหนดว่า “ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่ายและให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ” ประกอบ ข้อ ๒๕ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดว่า “ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น” ซึ่งแสดงให้เห็นว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายนำไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่าย เพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย ดังนั้น นายกององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย หน่วยงานภายในได้แก่ สำนักปลัดกองคลัง และกองช่าง ขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย จึงควรให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายให้ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เกิดประโยชน์สุขกับประชาชนในองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายตลอดไป