

ส่วนที่ ๔

สรุปผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานตามนโยบายทั้ง ๖ ด้านที่ นายปราโมช สิงห์กุล นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย ได้แถลงต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย สามารถปฏิบัติให้เป็นจริงได้ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมสนับสนุน และการยอมรับจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย รวมถึงภาครัฐและภาคเอกชนในพื้นที่ และที่สำคัญอย่างยิ่งคือ จากประชาชนในตำบลโคกไม้ลาย จนทำให้โครงการต่าง ๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดีก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และใกล้เคียง

ในการนี้ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย พร้อมคณะผู้บริหาร คือ นางทองปอนด์ ศิริรักษ์ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย นายสมศักดิ์ ชาวเมือง รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย และ นายสิรภพ สิงห์กุล เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลาย ซึ่งได้ช่วยเหลือการปฏิบัติหน้าที่ของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ขอขอบคุณในคำแนะนำและความร่วมมือจากทุกฝ่าย ที่ร่วมกันพัฒนาตำบลโคกไม้ลายให้มีความเจริญในทุกด้านให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

๑. อุปสรรคในการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนา ได้รับผลกระทบเนื่องจากมีปัจจัยภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้ เช่น การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙)
๒. ด้านภัยธรรมชาติ เนื่องจากพื้นที่ของตำบลมีลักษณะแหล่งต้นน้ำ ฤดูฝนมีน้ำท่วม แต่ฤดูแล้งมีภัยแล้งทำให้ขาดน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตรกรรม
๓. การตรวจสอบของหน่วยตรวจสอบงบประมาณ ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่กล้าดำเนินกิจกรรมหรือโครงการที่มีความเสี่ยงต่อการตรวจสอบ
๔. ความต้องการและคาดหวังของประชาชนมีสูงต่อองค์การบริหารส่วนตำบลในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่อองค์การบริหารส่วนตำบลตอบสนองได้น้อย
๕. งบประมาณจำกัดไม่เพียงพอกับความต้องการของประชาชนในการพัฒนาตามภารกิจ
๖. มีระเบียบ/กฎหมายใหม่จำนวนมาก ทำให้การปฏิบัติงานของบุคลากรของหน่วยงานอาจไม่ทันต่อเหตุการณ์
๗. อาชีพหลักของคนในชุมชนส่วนใหญ่ทำการเกษตร อาจมีการขาดแคลนน้ำใช้อุปโภค บริโภค และเพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง
๘. ขาดการจัดการแบบมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน และควรเพิ่มการตระหนักในการดูแลและบำรุงรักษาสีงแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

ข้อเสนอแนะ

ข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่นปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในโดยวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน โอกาส ข้อจำกัด ซึ่งมีรายละเอียดผลการวิเคราะห์ ดังนี้

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายมีโอกาสนในการพัฒนา เนื่องจากมีการประสานงานกันแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนในพื้นที่ในการร่วมคิดร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ และร่วมแก้ไขปัญหาด้วยกัน ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลตามโครงการต่าง ๆ ที่จัดสรรให้กับหมู่บ้าน

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายมีแนวโน้มได้รับการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มมากขึ้นตามแผนกฎหมายกระจายอำนาจฯ ทำให้ได้รับจัดสรรงบประมาณที่มากขึ้นตามลำดับแผนกระจายอำนาจฯ และการจัดเก็บรายได้เองขององค์การบริหารส่วนตำบล

๓. ความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีทำให้มีความสะดวกคล่องตัว และมีประสิทธิภาพในการทำงานมากขึ้น

๔. ประชาชนมีความสมัครสมานสามัคคี และไม่มีความขัดแย้งทางการเมือง ทำให้มีความเข้มแข็งทางการเมืองในระดับท้องถิ่นทำให้การบริหารจัดการมีความต่อเนื่อง

๕. มีวัดสำคัญเป็นศูนย์กลางในการทำกิจกรรม สามารถพัฒนาเสริมสร้างความพร้อมให้เป็นแหล่งพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมของเยาวชนและประชาชนในตำบล เช่น วัดป่ามะไฟ วัดท่าอู่ทอง

๖. มีสถานศึกษาอยู่ในพื้นที่ ตั้งแต่เด็กก่อนวัยเรียน ถึงประถมศึกษา และมีศูนย์การเรียนรู้นอกระบบซึ่งมีความพร้อม มีศักยภาพในการจัดการศึกษาอย่างทั่วถึง

๗. นำข้อมูลจากการจัดทำเวทีประชาคม จัดทำโครงการ/กิจกรรมหรือสนับสนุนด้านต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของชุมชน

๘. มีองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน และหน่วยงานต่าง ๆ ที่พร้อมให้การสนับสนุนความช่วยเหลือและความร่วมมือในการทำงานเอื้อให้เกิดการพัฒนา

๙. องค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายมีชุมชนที่เข้มแข็ง เนื่องจากได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน รวมถึงมีนโยบายเน้นการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี

๑๐. ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถกำหนดนโยบายได้เองภายใต้กรอบของกฎหมาย

๑๑. มีคำสั่งแบ่งโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลโคกไม้ลายที่ชัดเจน ครอบคลุมอำนาจหน้าที่ตามภารกิจ และสามารถจัดกรอบอัตรากำลังได้เองตามภารกิจและกำลังงบประมาณ

๑๒. มีแผนพัฒนาที่ชัดเจน และมีการบูรณาการจัดทำแผน การทำงาน ร่วมกับหน่วยงาน หรือส่วนราชการอื่น รวมถึงคำสั่งแบ่งงานหรือการมอบอำนาจการบริหารงานตามลำดับชั้น

๑๓. จัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายซึ่งเป็นเครื่องมือในการตอบสนองความต้องการของประชาชนในตำบล โดยสภาองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถออกข้อบัญญัติภายใต้กรอบกฎหมาย และเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

ข้อสังเกตจากผลการปฏิบัติงาน

- ๑ ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
- ๒ ขั้นตอนในการดำเนินงานของระบบราชการค่อนข้างยุ่งยากและซับซ้อนบางอย่างไม่สามารถที่จะลดขั้นตอนได้และระเบียบกฎหมาย หนังสือสั่งการยังไม่ให้อำนาจอย่างชัดเจน
- ๓ การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องควรมีให้เกิดความซ้ำซ้อน เพื่อให้การวางแผนพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ และประหยัดงบประมาณ
- ๔ ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น
- ๕ ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดกีดกันของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่อง อาจทำไม่ได้
๖. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำ แผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกัน
๗. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์คลังในการพิจารณา โครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น
๘. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
๙. องค์การบริหารส่วนตำบลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่
๑๐. ควรใช้หลักการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมเป็นการวางแผนเพื่อแก้ไขปัญหาพร้อมทั้งช่วยกันกำหนดว่าในอนาคตองค์การบริหารส่วนตำบลควรมีทิศทางในการพัฒนาอย่างไร
๑๑. การวิเคราะห์ถึงปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยให้ทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วม และกำหนดปัญหา พร้อมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขยังขาดความร่วมมือ จึงไม่สามารถกำหนดแนวทางต่าง ๆ ในการพัฒนาได้ตรงกับปัญหา